



# 3º Encontro Nacional - Híbrido OBRAS PÚBLICAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA

 24 horas de  
Treinamento

 Presencial em Brasília/DF

## Palestrantes

Convidados 



André  
Kuhn



Fabrício  
Mareco



Marcello  
da Costa



Thaís  
Araripe



Tatiana  
Camarão



Rafael  
Gerard



Rafael  
Jardim



Washington  
Lüke



Hugo  
Teixeira

## Data

25 a 27 de novembro de 2026

### Sobre o Encontro Híbrido

O **3º Encontro Nacional de Obras Públicas e Serviços de Engenharia** tem por finalidade promover o aprimoramento técnico nas áreas de planejamento, licitação, contratação, fiscalização e gestão de empreendimentos públicos, à luz da **Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos** e do regime jurídico aplicável às **Empresas Estatais**.

Realizado pelo **IBVC Valoriza**, em formato híbrido (presencial em Brasília/DF e com transmissão online ao vivo), o evento ocorrerá sob a coordenação técnica do professor André Kuhn, reunindo especialistas e agentes públicos para o fortalecimento da **governança, da integridade, da conformidade normativa e da segurança jurídica** na gestão de obras e serviços de engenharia.

## O Encontro Híbrido

As instituições, órgãos e empresas públicas responsáveis por obras e serviços de engenharia desempenham papel essencial no desenvolvimento do País. A relevância social desses empreendimentos e o acompanhamento permanente realizado pelos órgãos de controle e pela sociedade reforçam a necessidade de aperfeiçoamento contínuo das práticas de gestão, assegurando qualidade técnica, correta aplicação dos recursos públicos e conformidade com a Nova Lei de Licitações e com o regime jurídico das empresas estatais.

O contexto atual das contratações públicas exige a consolidação de mecanismos consistentes de integridade, gestão de riscos e controle, alinhados à legislação anticorrupção e aos princípios da legalidade, eficiência e transparência. Mais do que uma exigência normativa, trata-se de compromisso institucional com a boa administração e com a entrega de resultados concretos à sociedade.

A gestão contratual de obras e serviços de engenharia deve ser compreendida como um processo integrado, que se inicia no planejamento adequado, passa pela elaboração técnica e jurídica dos instrumentos convocatórios e se concretiza na execução contratual com fiscalização qualificada e atuação responsável dos gestores. Esse ciclo estruturado contribui para prevenir sobrecustos, litígios e paralisações, promovendo maior segurança jurídica e eficiência administrativa.

Nesse cenário, o **3º Encontro Nacional de Obras Públicas e Serviços de Engenharia**, promovido pelo **Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação (IBVC)**, sob coordenação técnica do **professor André Kuhn**, reunirá especialistas e agentes públicos de referência nacional para compartilhar experiências, fortalecer capacidades institucionais e contribuir para a evolução das práticas de governança e integridade no setor público.

## Público-alvo

Profissionais que atuam, direta ou indiretamente, nas áreas de planejamento, licitação, contratação, fiscalização, gestão e controle de obras públicas e serviços de engenharia, incluindo:

- Pessoas servidoras públicas e empregadas de empresas estatais;
- Pessoas gestoras, fiscais e integrantes de comissões de licitação e contratação;
- Profissionais das áreas técnica, jurídica, administrativa, orçamentária e de controle interno;
- Integrantes de órgãos de controle, assessoramento e consultoria;
- Profissionais de engenharia, arquitetura e demais áreas envolvidas na elaboração, análise, execução e fiscalização de projetos e contratos;
- Dirigentes, coordenadoras e coordenadores, bem como pessoas técnicas responsáveis por programas, projetos e contratos públicos;
- Estudantes e demais pessoas interessadas em gestão pública, contratações, governança e integridade no setor de obras públicas.

## Objetivos

- Apresentar as melhores práticas de governança e compliance aplicadas às contratações de obras públicas;
- Examinar as principais inovações introduzidas pela Lei nº 14.133/2021 (Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos);
- Evidenciar a relevância da gestão orçamentária e do adequado planejamento financeiro na execução de obras públicas;
- Compreender a perspectiva dos órgãos de controle sobre a gestão e a fiscalização de contratos administrativos;
- Explorar soluções inovadoras para aprimorar a qualidade de projetos e contratações, com aplicação de Inteligência Artificial (IA) e Building Information Modeling (BIM);
- Apresentar ferramentas contemporâneas de planejamento, monitoramento e controle, com ênfase na gestão de riscos;
- Analisar o modelo de contratação de facilities e suas distinções em relação à contratação tradicional de manutenção predial;
- Aperfeiçoar a atuação de fiscais e gestores de contratos de obras públicas, com enfoque em penalidades, pagamentos antecipados e reajustamentos;
- Identificar medidas preventivas para reduzir judicializações decorrentes de demandas trabalhistas, pleitos mal instruídos e aplicação inadequada de penalidades, destacando o papel técnico na fundamentação das defesas administrativas;
- Consolidar diretrizes para a análise técnica de pleitos contratuais, com base em estudos de caso representativos da prática administrativa.

## Benefícios

- Atualização técnica sobre contratações de obras públicas e serviços de engenharia;
- Fortalecimento das competências em governança, integridade e gestão de riscos;
- Maior segurança na tomada de decisões administrativas;
- Aprimoramento da análise e fiscalização contratual;
- Redução de riscos de responsabilização e judicialização;
- Visão estratégica para melhoria da gestão de contratos públicos.

## Programação do primeiro dia (período da manhã)

**Quarta-feira, 25 de novembro de 2026 | Das 8h30 às 12h35**

08h30  
–  
10h20

### **Oficina 01 | Matriz de Riscos como Instrumento Estruturante da Gestão Contratual em Obras Públicas**

- Conceitos e classificação de riscos aplicáveis às contratações públicas;
- Distinção entre riscos do negócio e riscos do projeto;
- Identificação, análise e tratamento de riscos ao longo do ciclo contratual;
- Aplicação do Valor Monetário Esperado (VME) e utilização da árvore de decisão como instrumentos de apoio à tomada de decisão;
- Estruturação da matriz de riscos em contratos de obras públicas;
- Especificidades das contratações integrada e semi-integrada, com foco na adequada alocação de riscos;
- Aplicação prática da matriz de riscos e estudo de casos;
- Monitoramento, mitigação e governança de riscos na execução contratual;
- Principais falhas recorrentes e lições aprendidas.

**Palestrante: André Kuhn** — Foi Diretor-presidente da VALEC.

10h20  
–  
10h45

### **Pausa para o descanso (25 min)**

10h45  
–  
12h35

### **Oficina 02 | Planejamento, Governança e Instrumentos Normativos na Lei nº 14.133/2021**

- Contextualização e objetivos estruturantes da Lei nº 14.133/2021;
- Conceitos fundamentais, princípios e diretrizes do novo regime de contratações públicas;
- Principais inovações normativas e instrumentos de governança e integridade;
- Planejamento da contratação: Estudo Técnico Preliminar (ETP), finalidade e aplicabilidade;
- Regimes de contratação de obras e serviços de engenharia no novo marco legal;
- Avanços em relação à Lei nº 8.666/1993 e consolidação de boas práticas;
- Planejamento e execução de obras sob a perspectiva da mitigação de riscos e da segurança jurídica.

**Palestrante: Em breve**

12h35  
–  
13h55

### **Intervalo para o almoço (1h20)**

## Programação do primeiro dia (período da tarde)

**Quarta-feira, 25 de novembro de 2026 | Das 13h55 às 18h00**

13h55

–  
15h45

### **Oficina 03 | Estruturação e Fiscalização de Contratos de Facilities Prediais na Administração Pública**

- Fundamentos conceituais e enquadramento jurídico dos contratos de facilities na Administração Pública;
- Estrutura contratual, escopo e especificidades operacionais;
- Diferenças técnicas e gerenciais em relação à manutenção predial convencional;
- Elaboração de edital e minuta contratual com foco em desempenho e níveis de serviço;
- Organização da fiscalização e mecanismos de acompanhamento da execução;
- Gestão de riscos, controles internos e boas práticas aplicáveis aos contratos de facilities.

**Palestrante: Rafael Jardim Cavalcante** — Auditor Federal de Controle Externo no Tribunal de Contas da União.

15h45

–  
16h10

### **Pausa para descanso (25 minutos)**

16h10

–  
18h00

### **Oficina 04 | Gestão Estratégica de Projetos e Performance em Obras Públicas**

- Fundamentos e abordagem sistêmica da gestão de projetos aplicada a obras públicas;
- Principais produtos, documentos técnicos e referenciais metodológicos do gerenciamento de obras;
- Planejamento do tempo e elaboração de cronogramas físico-financeiros orientados a resultados;
- Gestão de custos, orçamento e controle financeiro;
- Planejamento e controle como base técnica para análise e negociação de pleitos contratuais;
- Indicadores de desempenho, monitoramento e controle gerencial;
- Integração entre planejamento, fiscalização e execução sob a perspectiva da eficiência e da governança.

**Palestrante: Marcello da Costa** — Diretor-Presidente da ENGLOG e Diretor Técnico do INPROTRAN.

Programação do segundo dia (período da manhã)

Quinta-feira, 26 de novembro de 2026 | Das 8h30 às 12h35

08h30  
–  
10h20

**Oficina 05 | Planejamento Orçamentário e Execução Financeira em Obras Públicas**

- Fundamentos e bases normativas da orçamentação pública;
- Programação orçamentária para o exercício financeiro subsequente;
- Alinhamento do orçamento aos objetivos institucionais;
- Análise de riscos no planejamento da despesa;
- Impactos de contingenciamentos, cortes e restos a pagar na execução orçamentária;
- Reprogramação de despesas em conformidade com a responsabilidade fiscal;
- Acompanhamento e controle da execução orçamentária;
- Articulação entre planejamento orçamentário e contratos de obras públicas.

**Palestrante: Hugo Teixeirese** — Especialista em Licitações e Contratos Públicos.

10h20  
–  
10h45

**Pausa para o descanso (25 min)**

10h45  
–  
12h35

**Oficina 06 | Prevenção de Litígios e Segurança Jurídica em Contratos Públicos**

- Principais fatores que geram judicialização em licitações e contratos administrativos;
- Medidas preventivas para reduzir riscos de demandas judiciais;
- Processos sancionatórios: condução adequada, tipificação de falhas, observância do contraditório, ampla defesa e rito processual;
- Encargos trabalhistas em contratos continuados: responsabilidades e pontos críticos;
- Gestão técnica de pleitos contratuais para evitar contencioso judicial;
- Atuação da área técnica no suporte à defesa institucional na esfera judicial;
- Boas práticas de formalização, registro e motivação das decisões administrativas;
- Articulação entre fiscalização, assessoria jurídica e gestão contratual.

**Palestrante: Thaís Araripe Dias** — Assessora da Diretoria da Agência Nacional de Transportes Terrestres.

12h35  
–  
13h55

**Intervalo para o almoço (1h20)**

Programação do segundo dia (período da tarde)

**Quinta-feira, 26 de novembro de 2026 | Das 13h55 às 18h00**

13h55

–  
15h45

**Oficina 07 | Inovação Digital em Obras Públicas: BIM e Inteligência Artificial aplicados à Gestão e ao Desempenho**

- Fundamentos, bases normativas e aplicabilidade do Building Information Modeling (BIM) em projetos e obras públicas;
- Diretrizes e estratégias do Governo Federal para disseminação do BIM no Brasil;
- Planejamento e etapas para implantação estruturada do BIM nas organizações públicas;
- Integração do BIM aos processos de planejamento, orçamento e acompanhamento da execução de obras;
- Aplicação da Inteligência Artificial como instrumento de apoio à tomada de decisão em infraestrutura;
- Ferramentas e soluções de IA aplicáveis ao ciclo de vida dos empreendimentos públicos;
- Casos práticos de utilização de BIM e IA na execução, fiscalização e controle de obras;
- Indicadores e métricas de desempenho orientados por dados.

**Palestrante: Washington Lüke** — Diretor Acadêmico do Master Internacional em BIM Management em Infraestruturas, Engenharia Civil e GIS da Zigurat Global Institute of Technology.

15h45

–  
16h10

**Pausa para o descanso (25 min)**

16h10

–  
18h00

**Oficina 08 | Auditoria de Obras Públicas e Atuação dos Órgãos de Controle**

- Competências e atribuições dos órgãos de controle na fiscalização de obras públicas;
- Metodologias e enfoques aplicados às auditorias de engenharia;
- Principais achados recorrentes em fiscalizações;
- Jurisprudência do Tribunal de Contas da União: entendimentos consolidados e acórdãos relevantes;
- Recomendações técnicas decorrentes das auditorias e seus impactos na gestão;
- Indicadores de conformidade e desempenho utilizados no acompanhamento de obras;
- Integração entre planejamento, execução contratual e controle externo.

**Palestrante: Fabrício Mareco** — Auditor Federal do Tribunal de Contas da União.

Programação do terceiro dia (período da manhã)

**Sexta-feira, 27 de novembro de 2026 | Das 8h30 às 12h35**

08h30  
–  
10h20

**Oficina 09 | Estruturação Técnica e Estratégias Decisórias em Licitações de Obras e Serviços de Engenharia**

- Fragilidades recorrentes em anteprojetos e projetos básicos;
- Informações técnicas e contratuais essenciais à adequada instrução do edital;
- Papel, competências e responsabilidades do agente responsável pela análise de projetos;
- Avaliação técnico-econômica de projetos e propostas;
- Análise diferenciada nas contratações integradas;
- Critérios de habilitação: parâmetros objetivos e preservação da isonomia;
- Regimes de julgamento: preço global e preço unitário;
- Identificação e tratamento de propostas com indícios de inexequibilidade;
- Verificação e análise da documentação apresentada pelo licitante;
- Impactos das decisões da comissão de licitação na execução contratual;
- Boas práticas na análise técnica e na fiscalização preventiva;
- Integração entre planejamento, licitação e execução contratual.

**Palestrante: Rafael Gerard Demuelenaere** — Coordenador-Geral de Cadastro e Licitação do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes.

10h20  
–  
10h45

**Pausa para o descanso (25 min)**

10h45  
–  
12h35

**Oficina 10 | Integridade, Gestão de Riscos e Controles em Obras Públicas**

- Fundamentos conceituais, finalidade e estrutura de programas de integridade (compliance);
- Marco normativo e responsabilização administrativa: Lei nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção) e seus desdobramentos;
- Estruturação de programa de integridade aplicado a contratações e obras públicas;
- Mecanismos de prevenção, identificação e tratamento de riscos;
- Atuação institucional perante representantes de empresas privadas: conduta, limites e registros;
- Entendimentos do Tribunal de Contas da União sobre falhas recorrentes em contratos de obras;
- Boas práticas de controles internos aplicadas à execução contratual;
- Ferramentas de monitoramento e avaliação contínua de riscos e conformidade.

**Palestrante: Tatiana Camarão** — Diretora de Relações Institucionais do Instituto Mineiro de Direito Administrativo.

12h35  
–  
13h55

**Intervalo para o almoço (1h20)**

## Programação do terceiro dia (período da tarde)

**Sexta-feira, 27 de novembro de 2026 | Das 13h55 às 18h00**

13h55  
–  
15h45

### **Oficina 11 | Fiscalização de Contratos de Obras: Competências, Responsabilidades e Segurança Técnica**

- Competências, prerrogativas e deveres da equipe de fiscalização contratual;
- Distinção entre fiscalização técnica e gestão administrativa do contrato;
- Responsabilidade técnica e exercício profissional de engenheiros e arquitetos no âmbito contratual;
- Limites e critérios na formulação de exigências à contratada;
- Prevenção de pleitos indevidos por meio de atuação técnica estruturada;
- Comunicação formal, registros e documentação das interações entre as partes;
- Boas práticas aplicadas à fiscalização de contratos de obras.

**Palestrante: André Kuhn** — Foi Diretor-presidente da VALEC.

15h45  
–  
16h10

**(Pausa para descanso – 25 min)**

16h10  
–  
18h00

### **Oficina 12 | Gestão Técnica de Pleitos e Reequilíbrio Econômico-Financeiro em Contratos de Obras**

- Regimes de empreitada por preço global e por preço unitário: implicações na análise de pleitos;
- Alterações contratuais decorrentes de erros de quantitativos e limites de modificação do escopo;
- Quantificação de acréscimos de serviços decorrentes de falhas de projeto;
- Parcela compensatória negativa em termos aditivos: hipóteses e fundamentação técnica;
- Reajustamento contratual: definição de data-base e metodologia de cálculo;
- Cuidados na apuração e pagamento de reajustes, prevenindo distorções sobre o saldo contratual;
- Reequilíbrio econômico-financeiro: documentação necessária e checklist para instrução do pedido;
- Limites das exigências administrativas e obrigações da contratada;
- Estratégias de negociação e encaminhamento de controvérsias;
- Aplicação de penalidades: fundamentos, erros recorrentes e boas práticas para efetividade das sanções.

**Palestrante: André Kuhn** — Foi Diretor-presidente da VALEC.

A organização do encontro poderá promover ajustes na programação, quando necessário, a fim de assegurar a melhor condução das atividades e a qualidade do evento.

## Coordenador técnico e palestrante

### **André Kuhn**

**Foi diretor-presidente da Valec**

Engenheiro civil, mestre em Engenharia Civil pela Universidade Federal Fluminense (UFF), graduado em Engenharia de Fortificação e Construção pelo Instituto Militar de Engenharia (IME) e bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN).

Profissional certificado por Notório Saber em Engenharia de Custos pelo IBEC/ICEC – International Cost Engineering Council.

Integrante do Quadro de Engenheiros do Exército Brasileiro até 2013. Exerceu a função de Secretário de Engenharia e Arquitetura do Ministério Público Federal (2014–2019). Atuou como Diretor Executivo do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes – DNIT (2019–2020), Presidente do Conselho de Administração da VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. (2019–2020) e Diretor-Presidente da referida estatal (2020–2022).

Autor das obras *Qualidade e Licitação de Obras Públicas: uma Análise Crítica* e *Contratos de Obras Públicas – Uma Visão Gerencial*, além de coautor do livro *Lei nº 13.303/2016 Comentada*. Atua como palestrante, professor de pós-graduação no Ibmec e consultor do Instituto Protege.



## Palestrantes convidados

### **Hugo Marcus Silva Teixeirensse**

**Especialista em Licitações, Gestão Contratual e Governança Pública**

Profissional com mais de dez anos de experiência na Administração Pública Federal, com atuação na Controladoria-Geral da União (CGU), na Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (EMBRAPII), na VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A., na Empresa de Planejamento e Logística (EPL) e no Ministério da Educação.

Possui sólida experiência em licitações, gestão e fiscalização contratual, logística administrativa e governança pública, tendo coordenado processos estratégicos de aquisição e assessorado diretorias em contratações de alta complexidade, com ênfase na aplicação da Lei nº 14.133/2021, no planejamento das contratações e na adoção de boas práticas de integridade e conformidade.

É instrutor reconhecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) e por outras instituições de capacitação, ministrando cursos e treinamentos sobre compras públicas, pregão eletrônico, aplicação de sanções administrativas e gestão de contratos. Atua com metodologias participativas e abordagem orientada à aplicabilidade prática, destacando-se como multiplicador de conhecimento, mentor de equipes e facilitador de processos de melhoria na gestão pública.

Desenvolve ações voltadas à promoção de uma cultura institucional baseada em eficiência, integridade e inovação, contribuindo para o fortalecimento das organizações públicas e para a disseminação de boas práticas administrativas.





### **Thaís Araripe Dias**

**Especialista em Regulação de Infraestrutura, Políticas Públicas e Governança Setorial**

Doutoranda em Engenharia de Transportes e mestranda em Políticas Públicas e Desenvolvimento pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA). Bacharel em Direito.

Atua como Assessora da Diretoria na Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), com experiência no desenvolvimento e na implementação de políticas públicas para o setor ferroviário, com foco em regulação, fiscalização e promoção da concorrência e da eficiência regulatória.

Foi Chefe da Procuradoria Jurídica da INFRA S.A., responsável pelas atividades consultivas e contenciosas, gestão pública, planejamento institucional, análise de riscos e representação extrajudicial e administrativa, tendo atuado como advogada de carreira da estatal.

É membro do Infra Women Brazil, rede dedicada à promoção da participação feminina na área de infraestrutura. Atua como Conselheira ESG do Brasil Export e como Coordenadora do Grupo de Trabalho de Infraestrutura no Instituto Empoderar.



### **Marcello da Costa**

**Especialista em Infraestrutura de Transportes, Governança de Projetos e Parcerias Público-Privadas**

Engenheiro de Fortificação e Construção pelo Instituto Militar de Engenharia (IME) e bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN). Especialista em Gerenciamento de Projetos pela Fundação Getulio Vargas (FGV).

Possui certificação internacional Project Management Professional (PMP) pelo Project Management Institute (PMI) e Certified Public-Private Partnership Professional (CP3P) pela APMG International. Doutor em Engenharia de Transportes pela Universidade de Brasília (UnB).

Exerceu a função de Secretário Nacional de Transportes Terrestres do Ministério da Infraestrutura no período de 2019 a 2022. No mesmo intervalo, atuou como Presidente do Conselho de Administração da VALEC, membro do Conselho de Administração da Empresa de Planejamento e Logística (EPL) e membro do Conselho de Administração do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT).

Serviu ao Exército Brasileiro por mais de 28 anos como engenheiro militar, desempenhando funções de supervisão de obras na Diretoria de Obras e no Grupamento de Engenharia.

Atua como professor e palestrante em cursos e seminários sobre licitações e contratos de obras públicas, gerenciamento de projetos, orçamentação e planejamento de obras de infraestrutura, logística e gestão de riscos empresariais.

Atualmente é Diretor-Presidente da ENGLOG – Consultoria em Projetos e Diretor Técnico do Instituto Nacional de Projetos para Trânsito e Segurança (INPROTRAN).



## **Rafael Jardim Cavalcante**

**Autoridade em Controle Externo, Integridade Pública e Fiscalização de Infraestrutura**

Auditor Federal de Controle Externo no Tribunal de Contas da União (TCU) desde 2005, exerce funções de direção na Corte há mais de dez anos.

Foi Secretário de Controle Externo do Sistema Financeiro Nacional e Secretário de Combate à Corrupção do TCU. Atuou como titular da Secretaria Extraordinária de Operações Especiais em Infraestrutura, unidade responsável pela condução dos processos relacionados à Operação Lava Jato. Exerceu, ainda, o cargo de Diretor da área técnica responsável pela fiscalização de rodovias, além de ter ocupado as funções de Secretário de Fiscalização de Infraestrutura de Petróleo e de Fiscalização de Obras de Energia. Coordenou as fiscalizações do TCU relativas à Copa do Mundo de 2014.

Na área de integridade e combate à corrupção, participou como palestrante em eventos internacionais promovidos pela Organização das Nações Unidas (ONU) e pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), além de ministrar treinamentos para auditores das Controladorias-Gerais de diversos países da América Latina.

É coautor das obras *Obras Públicas: Comentários à Jurisprudência do TCU* (4ª edição), *O RDC e a Contratação Integrada na Prática*, *Lei Anticorrupção e Temas de Compliance*, *Empresas Estatais – Governança, Integridade, Compliance e Contratações* e *O Controle da Administração Pública na Era Digital*.

Engenheiro civil formado pela Universidade de Brasília (UnB), atuou por mais de dez anos na iniciativa privada, com experiência na coordenação de projetos e execução de obras.

É palestrante e conferencista em temas relacionados à engenharia de custos aplicada ao setor público, Regime Diferenciado de Contratações Públicas (RDC), empresas estatais, compliance, integridade, bem como licitações e contratos de obras e serviços de engenharia.



## **Washington Lüke**

**Referência em BIM para Infraestrutura Pública e Modernização da Engenharia Governamental**

Diretor Acadêmico do Master Internacional em BIM Management em Infraestruturas, Engenharia Civil e GIS pela Zigurat Global Institute of Technology.

Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN/RJ) e engenheiro de Fortificação e Construção pelo Instituto Militar de Engenharia (IME/RJ). Mestre em Estruturas e Construção Civil pela Universidade de Brasília (UnB/DF) e MBA em Governança Corporativa pela Fundação Getúlio Vargas (FGV/DF).

Atua como Coordenador-Executivo da Frente Parlamentar em Defesa do Sistema de Modelagem da Informação da Construção (BIM), junto à Câmara dos Deputados, em Brasília. É relator do Grupo de Trabalho da Comissão de Estudo Especial da Associação Brasileira de Normas Técnicas para Modelagem da Informação da Construção voltada à Infraestrutura (GT BIM Infraestrutura da CEE 134 da ABNT).



### **Rafael Gerard Demuelenaere**

**Especialista em Licitações, Cadastro e Infraestrutura de Transportes**

Engenheiro civil graduado pela Universidade Federal de Juiz de Fora (2002), mestre em Engenharia Civil pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (2004) e doutor em Geociências pela Universidade Federal Fluminense (2010). Possui MBA Executivo em Gestão Pública pela Fundação Getulio Vargas (2012).

É Analista em Infraestrutura de Transportes do Departamento Nacional de Infraestrutura de Transportes (DNIT) desde 2009, exercendo atualmente a função de Coordenador-Geral de Cadastro e Licitações.

Atuou na Coordenação de Projetos da Secretaria do Programa de Parcerias de Investimentos (PPI) da Presidência da República no período de 2017 a 2019.

Possui formação complementar em programas executivos voltados à infraestrutura e contratações públicas, incluindo: MBA em Rodovias pelo Instituto de Pós-Graduação em Engenharia (IQUALI); MBA em Ferrovias, MBA em Portos e MBA em Licitações e Contratos pelo Instituto de Pós-Graduação (IPOG); MBA em Licitação e Gestão de Contratos Administrativos pelo Instituto Navigare; Especialização em Concessões Rodoviárias e Ferrovias pela RTG/IPOS; e MBA em Ferrovias pela Universidade de Vassouras.



### **Tatiana Camarão**

**Especialista em Direito Administrativo, Licitações e Modernização das Contratações Públicas**

Mestre em Direito Administrativo pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Professora de pós-graduação na Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC Minas), com atuação em cursos de especialização, MBA e programas de curta duração.

É palestrante e autora de diversos artigos na área de Direito Público, além de coautora de obras voltadas às licitações e contratos administrativos. Ao longo de sua trajetória acadêmica e profissional, já capacitou milhares de agentes públicos e profissionais que atuam na área de contratações públicas.

Sua experiência como servidora pública em órgãos e entidades da Administração permitiu-lhe conhecer de forma aprofundada a realidade institucional e as necessidades operacionais do setor público. Também atuou na advocacia e na consultoria para pessoas físicas e jurídicas, participando da estruturação e da implementação de projetos de relevância nacional, como programas de integridade, contratação de startups, primeira pré-qualificação de insumos, regulamentações da nova Lei de Licitações e Contratos, além da elaboração de cartilhas e manuais técnicos.

Atualmente é Diretora de Relações Institucionais do Instituto Mineiro de Direito Administrativo (IMDA).



## **Fabrício Mareco**

**Especialista em Licitações e Contratações de Obras Públicas na Lei nº 14.133/2021**

Auditor Federal de Controle Externo no Tribunal de Contas da União (TCU), com lotação na 6ª Diretoria da Auditoria Especializada em Contratações (AudContratações), em Brasília.

Possui mais de 19 anos de experiência na fiscalização e instrução de processos relacionados a licitações e contratos administrativos. É graduado em Engenharia Civil pela Universidade Federal do Ceará (UFC) e em Engenharia Generalista pela École Centrale de Lyon (França), com mestrado em Engenharia de Transportes pela Universidade Federal do Ceará.

Foi agraciado com a Cruz do Mérito da Engenharia – Grau Comendador, concedida pela Câmara Brasileira de Cultura. Contribuiu na elaboração do novo Manual de Licitações e Contratos do TCU, com fundamento na Lei nº 14.133/2021, sendo atualmente responsável por sua atualização.

É membro da Comissão de Obras do Instituto Brasileiro de Direito Administrativo (IBDA) e professor em cursos sobre licitações e contratações de obras públicas. Coautor das obras *Aspectos Práticos da Nova Lei de Licitações e Contratos* e *Desvendando o Estudo Técnico Preliminar*.

Representa o TCU em seminários sobre obras e serviços de engenharia à luz da Lei nº 14.133/2021. Atua como professor de pós-graduação em Licitações e Contratos no IDP, na Verbo Jurídico e na Escola Mineira de Direito (EMD). É membro da Comissão de Acompanhamento de Licitações e Contratos da OAB/CE.

É palestrante em congressos e seminários nacionais, coordenador científico do Congresso Brasileiro da Lei nº 14.133/2021 e do Congresso Licita Centro-Oeste, além de integrar a equipe de auditoria do TCU responsável pela implementação da nova Lei de Licitações e pelo desenvolvimento do Índice de Maturidade na Implementação da Lei de Licitações (IMIL).

Coordenou a elaboração da Orientação Técnica IBR 009/2024 sobre reequilíbrio econômico-financeiro de contratos de obras e serviços de engenharia, pelo Instituto Brasileiro de Auditoria de Obras Públicas (Ibraop).

## Investimento

**R\$ 5.490,00** (Cinco mil e quatrocentos reais) por participante.

## Inclusos no presencial

- **Material de Apoio Completo:** Caneta, lápis, borracha, marca-texto e bloco de anotações
- **Apostila Impressa Exclusiva:** Conteúdo atualizado e desenvolvido especialmente para os participantes do Encontro
- **Kit Higiene Personalizado:** Conforto e cuidado durante toda a programação
- **03 Almoços + 06 Coffee Breaks:** Momentos de integração e pausa estratégica durante o evento
- **Ambiente de Integração e Relacionamento:** Voltado à aproximação entre autoridades, gestores e especialistas do setor público
- **Certificado de Participação:** Emissão de certificado oficial, comprovando presença e participação integral nas atividades do Encontro
- **Plataforma Exclusiva IBVC Valoriza:** Acesso ao portal do participante, com conteúdos complementares e recursos de apoio ao aprendizado
- **Gravações das Sessões:** Disponibilização das aulas e palestras para consulta posterior

## Formato presencial

**Local:** Planalto Bittar Hotel

**Endereço:** Setor Hoteleiro Sul, Quadra 3, Bloco A – CEP 70.322-904 | Brasília – DF

**Hospedagem:** Desconto especial utilizando o **CUPOM IBVC**

**Contato:** (61) 98107-600025

**Data:** 25, 26 e 27 de novembro de 2026

**Carga horária:** 24 horas, distribuídas em 3 dias de imersão

**Horário:** Das 8h30 às 18h10

**Modalidade:** Presencial, com ambiente de aprendizagem colaborativa e experiências

O formato presencial proporciona uma experiência completa de aprendizado, com estrutura planejada para incentivar a participação, a troca de experiências e o desenvolvimento prático dos participantes. O evento contará com material de apoio exclusivo, coffee breaks e almoços realizados no próprio local, além de atividades práticas conduzidas por especialistas do setor público.

A programação também estimula a integração institucional e o fortalecimento das relações profissionais entre participantes, autoridades e convidados, ampliando oportunidades de articulação e compartilhamento de experiências.

## Pagamento

O pagamento da inscrição deve ser efetuado em parcela única, por emissão de Nota de Empenho, Ordem de Compras ou Transferência, em nome de **Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação – IBVC LTDA** (CNPJ nº 48.205.748/0001-57), no seguinte banco credenciado:

**CAIXA** Caixa Econômica Federal  
Agência: **2974**  
Conta Corrente: **571574881-6**

☎ **Telefone:** (41) 3621-2498  
💬 **WhatsApp:** (41) 99664-8124