





03 a 05 de Dezembro de 2025

Gleison Taís Henrique Ana Gomes Santana Barros Bezerra Maristela Leandro Joelma Ulisses de Carvalho Rocha Bezerra Bezerra Ane Carla

Clemens Santos



Carla Antloga



Ane Silva



OEncontro

O Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação realiza o Encontro Nacional de Liderança e Governança para o Futuro do Setor Público com o propósito de fortalecer as Lideranças Públicas e promover uma Gestão mais Estratégica, Humana e Eficiente.

A iniciativa tem como foco profissionais da administração pública, abrangendo também empresas públicas e entidades do Sistema S, e propõe uma reflexão sobre o papel transformador da liderança na consolidação de instituições mais inovadoras e alinhadas ao interesse público.

Com coordenação técnica da **Professora Lais Barros**, o evento oferece uma jornada que integra autoconhecimento, desenvolvimento de equipes e construção de ambientes organizacionais mais colaborativos, éticos e eficientes.



O Encontro

O Encontro Nacional de Liderança para o Futuro do Setor Público é uma oportunidade única de desenvolvimento profissional, voltada a gestores, lideranças e profissionais do setor público, empresas públicas e entidades do Sistema S. Ao longo desta jornada online, os participantes terão acesso a oficinas práticas e conteúdos estratégicos, que fortalecem a gestão, a governança e a inovação, contribuindo diretamente para o crescimento e aprimoramento das instituições públicas.

O evento parte do princípio de que a liderança eficaz transcende a condução de processos e metas. Ela envolve inspirar equipes, estimular a colaboração, fortalecer o diálogo e promover relações de trabalho éticas e respeitosas. Liderar significa também tomar decisões estratégicas com responsabilidade social, criando ambientes confiáveis e capazes de gerar resultados consistentes e duradouros.

Com coordenação técnica da Profa. Laís Barros, o Encontro guia os participantes em uma trajetória que começa pelo autoconhecimento e desenvolvimento individual, passa pelo fortalecimento das equipes e culmina na consolidação de instituições mais estratégicas, inovadoras e humanas, capazes de enfrentar os desafios contemporâneos do setor público.

Ao participar, os líderes adquirem conhecimento, práticas e ferramentas que fortalecem a governança das instituições, aprimoram a eficiência da gestão e a tomada de decisões estratégicas e promovem processos transparentes, éticos e inclusivos. Mais do que isso, o Encontro reforça a importância da liderança para a sociedade, contribuindo para a prestação de serviços de qualidade, confiáveis e responsáveis, e fortalecendo a credibilidade das instituições perante os cidadãos.

Esta iniciativa está plenamente alinhada à realidade do setor público brasileiro, que exige equilíbrio entre resultados e responsabilidade social, diálogo com a diversidade cultural e regional, transparência, ética e colaboração, garantindo que a liderança possa transformar não apenas as equipes e instituições, mas também o impacto positivo para toda a sociedade.

Participe!



01 01 01 01 01 01 01

Benefíci<u>os</u>

- Desenvolver lideranças mais preparadas e conscientes fortalecendo autoconhecimento, comunicação assertiva e gestão do tempo;
- Elevar o desempenho das equipes com mais engajamento, integração e capacidade de lidar com mudanças e diversidade;
- Aprimorar a gestão estratégica decisões baseadas em evidências, planejamento eficaz e uso inteligente de tecnologias;
- Fortalecer a cultura organizacional criando instituições mais humanas, colaborativas e orientadas a resultados.

Objetivo

Esse Encontro nasce do nosso compromisso em fortalecer as lideranças que constroem, todos os dias, um setor público mais ético, eficiente e humano. Queremos provocar reflexões sinceras sobre o papel de quem lidera: como estamos conduzindo nossas equipes, tomando decisões e promovendo ambientes de trabalho mais saudáveis e colaborativos? Mais que capacitar, buscamos inspirar — com oficinas, painéis e trocas reais entre pessoas que enfrentam desafios semelhantes em diferentes áreas e instâncias. Nosso objetivo é valorizar quem lidera com responsabilidade e visão de futuro, reconhecendo essas lideranças como peças-chave na transformação das instituições públicas.

Público-alvo

Servidores e servidoras públicas que ocupam ou pretendem ocupar funções de Liderança, Gestão e Coordenação no setor público, incluindo:

- Chefes e assessoras(es) de gabinete de órgãos e empresas públicas;
- Diretoras(es), superintendentes, coordenadoras(es)-gerais e gerentes de áreas estratégicas;
- Líderes de equipes e profissionais responsáveis pela condução de projetos e processos institucionais;
- Gerentes de Recursos Humanos e profissionais de Gestão de Pessoas, Desenvolvimento Institucional e Governança;
- Servidores(as) que atuam com planejamento estratégico, gestão de riscos e inovação na administração pública;
- Integrantes de Ouvidorias, Assessorias Especiais e Unidades de Apoio à Alta Administração;
- Profissionais interessados em aprimorar competências de liderança, comunicação, ética e gestão de equipes.

010101010101010

Programação

Quarta-feira – 03 de dezembro de 2025

Dia 1 – Eu, Gestão: Desenvolvimento individual na liderança.

• Foco no propósito, autoconhecimento, gestão do tempo e comunicação estratégica para fortalecer a liderança pessoal e a assertividade.

8hàs	Oficina 1 Conexão do encontro Propósito e sentido: por que estamos aqui? Palestrante: Lais Barros - Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional - MPO
9h	
9hàs	Oficina 2 Competências essenciais à gestão: transformando o gestor em um líder assertivo
11h	Palestrante: Lais Barros - Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional - MPO
11hàs 11h20	Pausa para o descanso
11h20 às	Oficina 3 Comunicação estratégica: como se posicionar de forma assertiva para construir uma imagem de gestão segura
12h30	Palestrante: Ane Silva Chefe da Divisão de Comunicação da Secretaria Nacional de Políticas Penais
12h30 às 14h	Intervalo para o almoço
14hàs	Oficina 4 Autoconhecimento: em que ponto estou? Capacidade de autogestão para promover segurança psicológica
16h	Palestrante: Joelma Bezerra - Secretária de Gestão de Pessoas da DPU
16h às 16h20	Pausa para o descanso
	Oficina 5 Como planejar seu tempo para mais eficiência
16h20 ás	Palestrante: Clemens Santos Auditor Federal de Controle Externo no TCU Palestrante em Liderança e Produtividade
18h	i alestrante em Laderança e i rodutividade

A organização do Encontro poderá ajustar a programação, se necessário.

01 01 01 01 01 01 01

Programação

Quinta-feira - 04 de dezembro de 2025

Dia 2 – Equipes: Liderança no contexto das relações de trabalho.

• Estratégias para influenciar e engajar pessoas, lidar com diversidade, comunicar à distância e conduzir mudanças organizacionais com resiliência.

8hàs	Oficina 6 Engajamento e comunicação para a gestão de equipes em trabalho remoto
10h	Palestrante : Lais Barros - Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional – MPO
10hàs	Pausa para o descanso
10h20	
10h20 à	Oficina 7 Gestão da mudança: a força por meio da adaptabilidade e resiliência Palestrante: Henrique Santana - Curador do programa Lideragov e professor das
12h20	disciplinas, Gestão de equipes e Engajamento
12h20	Intervalo para o almoço
às 13h40	intervato para o annogo
13h40 <i>à</i> s	Oficina 8 Influência e Poder: Construindo Autoridade com Habilidades Políticas e oratória Eficaz –
15h40	Palestrante: Gleison Costa Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas no FNDE
15h40	Pausa para o descanso
às 16h	rausa para o descanso
	Oficina 9 Gestão da Diversidade: aplicando letramento em equipes diversas
16hàs	Palestrante: Leandro Rocha Assistente Social na área de Saúde Pública Autor Especialista em Gestão e Direitos Humanos
18h	

A organização do Encontro poderá ajustar a programação, se necessário.



10 1010 1010 1010

Programação

Sexta-feira – 05 de dezembro de 2025

Dia 3 – Instituições: Gestão estratégica e governança.

• Tomada de decisões baseadas em evidências, uso de tecnologia e inteligência artificial, planejamento com foco em riscos e formação de redes para soluções coletivas.

8hàs	Oficina 10 Decisões estratégicas com base em evidências: o poder do diagnóstico
10h	Palestrante : Carla Antloga - Gestora de projetos em Engajamento, saúde e Qualidade de Vida no Trabalho
10hàs	Pausa para o descanso
10h20	
10h20 à	Oficina 11 Como a inteligência artificial pode apoiar na eficiência e otimização da gestão de processos
12h20	Palestrante : Ulisses Bezerra - Instrutor da Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público — ESASP
12h20	Intervalo para o almoço
às 13h40	intervato para o almoço
13h40 às	Oficina 12 Planejamento estratégico para uma governança eficiente: a gestão baseada em riscos
15h40	Palestrante: Ana Carolina Bezerra Assessora-Chefe de Planejamento, Estratégia e Modernização da DPU
15h40	
às 16h	Pausa para o descanso
	Oficina 13 Formação de redes: o poder das redes para soluções coletivas
16hàs	Palestrante: Maristela de Carvalho – Analista de Políticas Sociais:: Políticas Públicas e Cooperação Internacional em Trabalho e Emprego, Educação, Gestão Pública:
18h	LideraGOVer 1.0

A organização do Encontro poderá ajustar a programação, se necessário.



Coordenadora técnica e palestrante

Lais Barros

Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional - MPO

Coordenadora de Desenvolvimento de Pessoas em órgão Federal; Integrante do Grupo de Estudos e Pesquisas em Psicodinâmica Feminino Psitrafem Universidade do Trabalho da Brasília: Facilitadora em treinamentos de Desenvolvimento de Pessoas e de Liderança no Setor Público;10 anos de experiência na administração pública; Mediadora de conflitos e Facilitadora equipes; Graduada em Pedagogia pela Faculdade Albert Einstein e Geografia pela Universidade de Brasília, Especialista em Gestão Pública; Pós-graduanda em Neurociência e Comportamento pela Faculdade Unyleya; Aluna Especial de Mestrado no Instituto de Psicologia Clínica e Cultura da Universidade de Brasília.



Time de especialistas e palestrantes

Clemens Santos

Auditor Federal de Controle Externo no TCU | Palestrante em Liderança e Produtividade

Auditor Federal de Controle Externo no Tribunal de Contas da União, com atuação nas áreas de planejamento estratégico, auditoria governamental, gestão de pessoas e gestão do conhecimento. É palestrante com foco em liderança para resultados e produtividade pessoal, além de coach organizacional certificado pelo Instituto Brasileiro de Coaching. Possui sólida experiência na promoção de práticas de alto desempenho no setor público.





Joelma Bezerra Secretária de Gestão de Pessoas da Defensoria Pública da União

Possui graduação em Psicologia pela Universidade Católica Dom Bosco (1998). Pós graduação em Gestão de Pessoas pelo Centro de Ensino Superior do Amazonas - CIESA (2008) e MBA em Administração e Políticas Públicas pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais -IBMEC (2017). Trabalhou 10 anos na área de Gestão de Pessoas em empresas de pequeno, médio e grande porte, das quais destacam-se o Grupo Industrial João Santos (Cimento Nassau) e a Yamaha Motor da Amazônia. Entrou para o serviço publico em 2010, no Ministério das Comunicações, no cargo de Psicóloga. Nos últimos 8 anos foi responsável pela condução das atividades de desenvolvimento de pessoas do Ministério das Comunicações e do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, onde conduziu projetos como a implantação da Gestão por Competências, do Programa de Educação para Aposentadoria e Longevidade, Programas de Desenvolvimento de Lideranças e de Competências Comportamentais, além de Planejamento de ações estratégicas em Desenvolvimento de Pessoas. É Mediadora de Conflitos formada pela Mediação Brasil e atua como facilitadora de aprendizagem na Escola Nacional de Administração Pública, nos temas de Gestão de Pessoas e Desenvolvimento de Competências de liderança. Participante da Turma de 2023 do LideraGov. Temas de Gestão de Pessoas e Desenvolvimento de Competências de liderança. Participante da Turma de 2023 do LideraGov.



Henrique Santana

Curador do programa Lideragov e professor das disciplinas Gestão de equipes e Engajamento

Consultor com 20 anos de experiência em diferentes áreas — empresarial, social e terceiro setor. Atuou como empreendedor social, empresário, CEO, gestor de pessoas, colaborador, consultor, docente, treinador e coach, impactando mais de 20 mil líderes e desenvolvendo 10 mil equipes em organizações públicas, privadas e do terceiro setor.

É psicólogo, com especialização em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), e Mestre em Biologia Cultural com Humberto Maturana, pela Escuela Matríztica e Universidad Mayor do Chile. Também é participante da 1ª Formação Internacional em Facilitação e Consultoria Integral.

Atua como professor internacional em cursos de desenvolvimento de líderes e grupos em Santo Domingo, além de ser docente da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), curador do LideraGov e do programa de Desenvolvimento de Liderança e Onboarding.

Com ampla experiência em transformação de indivíduos, equipes e organizações, tem como foco os processos de aprendizagem e desenvolvimento humano. Acredita em um mundo do trabalho em que o ser humano ocupa o centro das relações e resultados.



Carla Sabrina Xavier Antloga Psicóloga, pesquisadora e fundadora da Heurística Gestão por Evidências

Psicóloga, mestre e doutora em Psicologia Social, do Trabalho e das Organizações, com foco em psicodinâmica do trabalho e qualidade de vida no trabalho. Realizou pós-doutorado em filosofia do trabalho e aspectos contemporâneos do trabalho feminino.

Atua em pesquisas e intervenções orientadas pela inovação em dois eixos principais: trabalho feminino e saúde mental no trabalho. No primeiro eixo, desenvolve estudos e ações que evidenciam a importância do trabalho feminino para a sociedade, a economia e as questões psicodinâmicas envolvidas nesse contexto, abrangendo temas como maternidade, liderança e empreendedorismo feminino. No segundo eixo, investiga como o trabalho contemporâneo pode gerar tanto mal-estar quanto bem-estar para os trabalhadores, a depender das práticas de gestão adotadas por gestores e organizações. Em ambos os eixos, suas propostas são alicerçadas na inovação, com a premissa de que os resultados das pesquisas gerem transformações sociais ou organizacionais.

É líder do Grupo de Estudos e Pesquisas em Psicodinâmica do Trabalho Feminino e sócia-fundadora da Heurística Gestão por Evidências, startup criada a partir das pesquisas mais atuais desenvolvidas na Universidade de Brasília..



Maristela de Carvalho

Analista de Políticas Sociais:: Políticas Públicas e Cooperação Internacional em Trabalho e Emprego, Educação, Gestão Pública: LideraGOVer 1.0

Coordenadora do Programa LideraGOV na Enap, liderando as edições 3, 4 e 5. Com 10 anos de experiência em políticas públicas relacionadas a trabalho, emprego, gestão governamental, educação e liderança, também atuou por outros 10 anos com automação industrial e mercado de energia. Com ampla experiência em relações internacionais, já integrou Assessorias Internacionais em diversas pastas governamentais, com destaque para o papel de Assessora Especial para Assuntos Internacionais no Ministério da Educação, onde contribuiu para o aprimoramento da educação e a promoção de boas práticas globais. Além disso, dedica-se à construção de redes estratégicas, é facilitadora de processos de transformação governamental, consultora independente no LA-BORA!gov e entusiasta da formação de lideranças públicas. Engenheira eletricista pela UNIFEI e MBA em Gestão Estratégica pela USP, une competências técnicas à paixão por pessoas e inovação no serviço público.



Leandro Rocha da Silva

Assistente Social na área de Saúde Pública | Autor Especialista em Gestão e Direitos Humanos

Mestre em História das Ciências e da Saúde pela Fiocruz, com especializações em Gestão de Emergências no SUS, Psicologia Jurídica, Gestão em Saúde e Responsabilidade Social. Atua atualmente como assistente social na área de saúde pública, com experiência nas áreas de direitos humanos, educação em saúde, saúde mental e saúde sexual e reprodutiva.

Foi Assistente de Projetos no Senac Rio, com destaque para a supervisão do Projeto Jovem Aprendiz e projetos do Centro de Cidadania. Ao longo da carreira, tem se dedicado ao fortalecimento de políticas públicas e à promoção da cidadania, sempre com foco na qualificação dos serviços e na formação continuada de profissionais.



Gleison Costa Geral de Gestão de Pessoas e Organizações no FNDE

Psicólogo, professor e eterno estudante! Mestre em Administração Pública (PPGA/UnB). Servidor público da carreira de Especialista no FNDE, atualmente estou como Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas e Organizações no FNDE. Graduado também em Gestão de RH. Especialista em Pessoas, Inovação e Resultados (ENAP) e em Didática e Práticas de Ensino (UNIFACEAR). Experiência com Gestão de Pessoas e seus subsistemas há mais de 15 anos na iniciativa privada e pública. Professor conteudista nas disciplinas de Psicologia e Gestão de Pessoas. Professor da ENAP nos cursos das trilhas de Liderança e Gestão de Pessoas. Interesse por pesquisas atuação na área de Comportamento Humano; Comportamento Organizacional, Desempenho Individual, Desempenho de Lideranças, Gestão de Pessoas, Habilidade Política. Integrante do Grupo de Estudos e Pesquisas Avançados em Comportamento Organizacional -GEPACO, coordenado pelo Dr. Francisco Antonio Coelho Júnior, desde agosto de 2021.



Ulisses Bezerra
Instrutor da Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor
Público – ESASP

Mestrando em Administração pela Universidade de Fortaleza – UNIFOR, Bacharel em Administração pela Universidade Federal do Amazonas - UFAM, Especialista em Educação a Distância, Gestão e Tutoria e Direito do Trabalho. É tutor e professor no Ensino Superior e Técnico nos cursos de Administração e Gestão de Pessoas. Servidor Público do Estado e instrutor da Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público – ESASP (Escola de Governo do Amazonas) nas áreas de Gestão de Pessoas, Licitações, Elaboração de projetos e Captação de recursos. Possui experiência de mais de 10 anos com Gestão de Equipes em grandes empresas como Oi, Comitê Olímpico e Itaú Unibanco. E compartilha um pouco de sua vivência no Instagram @acertenacarreira, com dicas de vagas, entrevistas e carreira profissional



Ana Carolina Bezerra Assessora-Chefe de Planejamento, Estratégia e Modernização da DPU

Integra o LideraGOV 3.0 e atua como Assessora-Chefe de Planejamento, Estratégia e Modernização na Defensoria Pública da União. É doutoranda em Administração Pública pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), mestre em Educação Profissional e Tecnológica pelo ProfEPT–IFES e graduada em História pela Universidade Federal da Bahia. Possui especializações em Coordenação Pedagógica (UNIFACS) e em Políticas Públicas de Educação com ênfase em monitoramento (UnB).

Analista Técnica de Políticas Sociais do Executivo Federal, possui sólida trajetória nas áreas de educação e gestão pública, com atuação destacada em planejamento estratégico, monitoramento e avaliação, gestão de projetos, gestão de riscos, inovação e temas ligados à diversidade, equidade e inclusão.



Ane Silva

Chefe da Divisão de Comunicação da Secretaria Nacional de Políticas Penais

jJornalista, Mestra em Comunicação pela Universidade de Brasília (UnB) e pós-graduada em Gestão da Comunicação-Organizacional. Atua como chefe da Divisão de Comunicação da Secretaria Nacional de Políticas Penais, é curadora educacional no Ministério da Justiça no tema Comunicação e já ministrou mais de 500 horas de treinamentos e cursos, inclusive na Escola Nacional de Administração Pública (Enap) e na Escola Nacional de Serviços Penais (Espen). Já foi Coordenadora de Diversidade na Secretaria de Comunicação da Presidência da República e atuou no Plano de Comunicação pela Igualdade Racial. É aluna do curso LideraGOV 4.0 – QuilomboGOV.

Investimento por participante

R\$ 1990,00 | (Mil novecentos e noventa reais).

Acesso à Plataforma Exclusiva IBVC Valoriza

Tenha acesso à nossa plataforma exclusiva, que oferece uma ampla gama de recursos para sua capacitação online, com ferramentas que ampliam sua experiência e potencializam o aprendizado.

✓ Palestras Online e Ao Vivo com Especialistas

Participe de sessões interativas em tempo real com profissionais experientes do setor público. Tire dúvidas, interaja e aprenda diretamente com quem entende do assunto.

Apostila com Conteúdo Exclusivo

Receba uma apostila digital com conteúdo aprofundado, desenvolvida especialmente para este curso, disponível na plataforma de participantes.

✓ Certificado de Conclusão – 24 Horas

Ao final do curso, você receberá um certificado com carga horária de 24 horas, reconhecendo sua dedicação e aprendizado.

Acesso às Gravações das Videoaulas

Revise as aulas quando quiser! As gravações ficarão disponíveis na plataforma para que você possa assistir quantas vezes precisar.

Material de apoio

🎳 Gravações das videoaulas

Certificado geral – 24 horas

Apostila com conteúdo exclusivo

Acesso à plataforma exclusiva para participantes

Formato

Online | Oficinas 100% interativas | Plataforma: ZOOM

Duração: 24 horas de capacitação, distribuídas em 3 dias de encontro

Datas: 03, 04 e 05 de dezembro de 2025

Horários: das 8h às 18h (com pausas e intervalo de almoço)

O Encontro será realizado de forma totalmente interativa, com oficinas práticas e dinâmicas, permitindo uma experiência de aprendizado envolvente e aplicável à realidade da administração pública.

Pagamento

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado, em parcela única, por emissão de Nota de Empenho, Ordem de Compras ou Transferência, em nome de: Instituto Brasileiro De Valorização E Capacitação - IBVC LTDA - (CNPJ nº 48.205.748/0001-57), no seguinte banco credenciado:



Branco do Brasil Agência: 1534-2 Conta Corrente:41356-9

Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação Telefones: (41) 3621-2498 Whatsapp: (41) 99664-8124

contato@ibvcvaloriza.com.br www.ibvcvaloriza.com.br/curso/lideranca