



# Encontro de Liderança para o Futuro

do Setor Público - Estratégia e Relações que Transformam



Curso Online e  
Interativo



De Treinamento

## Palestrantes

Convidados ✦



03 a 05 de  
novembro de 2025

Laís  
Barros



Gleison  
Gomes



Henrique  
Santana



Ana  
Bezerra



Leandro  
Rocha



Joelma  
Bezerra



Ulisses  
Bezerra



Maristela  
de Carvalho



Clemens  
Santos



Carla  
Antloga



Ane  
Silva



## O Encontro

O Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação realiza o Encontro de Liderança para o Futuro do Setor Público com o propósito de fortalecer as Lideranças Públicas e promover uma Gestão mais Estratégica, Humana e Eficiente.

A iniciativa tem como foco profissionais da administração pública, abrangendo também empresas públicas e entidades do Sistema S, e propõe uma reflexão sobre o papel transformador da liderança na consolidação de instituições mais inovadoras e alinhadas ao interesse público.

Com coordenação técnica da Professora Laís Barros, o evento oferece uma jornada que integra autoconhecimento, desenvolvimento de equipes e construção de ambientes organizacionais mais colaborativos, éticos e eficientes.



Acesse Online

[www.ibvcvaloriza.com.br/curso/lideranca](http://www.ibvcvaloriza.com.br/curso/lideranca)



## O Encontro

O **Encontro Nacional de Liderança para o Futuro do Setor Público** é uma oportunidade única de desenvolvimento profissional, voltada a **gestores, lideranças e profissionais do setor público, empresas públicas e entidades do Sistema S**. Ao longo desta jornada online, os participantes terão acesso a **oficinas práticas e conteúdos estratégicos**, que fortalecem a **gestão, a governança e a inovação**, contribuindo diretamente para o crescimento e aprimoramento das instituições públicas.

O evento parte do princípio de que a **liderança eficaz transcende a condução de processos e metas**. Ela envolve **inspirar equipes, estimular a colaboração, fortalecer o diálogo e promover relações de trabalho éticas e respeitadas**. Liderar significa também **tomar decisões estratégicas com responsabilidade social**, criando ambientes confiáveis e capazes de gerar resultados consistentes e duradouros.

Com **coordenação técnica da Profa. Laís Barros**, o Encontro guia os participantes em uma trajetória que começa pelo **autoconhecimento e desenvolvimento individual**, passa pelo **fortalecimento das equipes** e culmina na **consolidação de instituições mais estratégicas, inovadoras e humanas**, capazes de enfrentar os desafios contemporâneos do setor público.

Ao participar, os líderes adquirem **conhecimento, práticas e ferramentas** que fortalecem a **governança das instituições**, aprimoram a **eficiência da gestão e a tomada de decisões estratégicas** e promovem **processos transparentes, éticos e inclusivos**. Mais do que isso, o Encontro reforça a **importância da liderança para a sociedade**, contribuindo para a prestação de **serviços de qualidade, confiáveis e responsáveis**, e fortalecendo a **credibilidade das instituições perante os cidadãos**.

Esta iniciativa está plenamente alinhada à realidade do setor público brasileiro, que exige **equilíbrio entre resultados e responsabilidade social, diálogo com a diversidade cultural e regional, transparência, ética e colaboração**, garantindo que a liderança possa transformar não apenas as equipes e instituições, mas também o impacto positivo para toda a sociedade.

**Participe!**



## Benefícios

- Desenvolver lideranças mais preparadas e conscientes – fortalecendo autoconhecimento, comunicação assertiva e gestão do tempo;
- Elevar o desempenho das equipes – com mais engajamento, integração e capacidade de lidar com mudanças e diversidade;
- Aprimorar a gestão estratégica – decisões baseadas em evidências, planejamento eficaz e uso inteligente de tecnologias;
- Fortalecer a cultura organizacional – criando instituições mais humanas, colaborativas e orientadas a resultados.

## Objetivo

Esse Encontro nasce do nosso compromisso em fortalecer as lideranças que constroem, todos os dias, um setor público mais ético, eficiente e humano. Queremos provocar reflexões sinceras sobre o papel de quem lidera: como estamos conduzindo nossas equipes, tomando decisões e promovendo ambientes de trabalho mais saudáveis e colaborativos? Mais que capacitar, buscamos inspirar — com oficinas, painéis e trocas reais entre pessoas que enfrentam desafios semelhantes em diferentes áreas e instâncias. Nosso objetivo é valorizar quem lidera com responsabilidade e visão de futuro, reconhecendo essas lideranças como peças-chave na transformação das instituições públicas.

## Público-alvo

**Servidoras e servidores públicos** que ocupam ou almejam posições de liderança e gestão no setor público. Entre os principais perfis contemplados, destacam-se:

- Integrantes de **gabinetes, diretorias, superintendências e gerências gerais**;
- Responsáveis por **coordenação e supervisão de áreas estratégicas**;
- **Líderes de equipes** e profissionais que atuam na **condução de processos e projetos institucionais**;
- Profissionais envolvidos em **planejamento estratégico, gestão institucional e desenvolvimento de pessoas**;
- Interessados em aprimorar **competências de liderança**, promover **relações de trabalho saudáveis** e contribuir para a **eficiência, inovação e excelência** das instituições públicas.

Este programa também é especialmente relevante para **gestores de equipes, chefes de unidade**, profissionais da área de **gestão de pessoas** e de áreas correlatas, bem como servidores que atuam em **Ouvidorias** ou em **processos estratégicos de tomada de decisão**.



# Encontro de Liderança para o Futuro

do Setor Público - Estratégia e Relações que Transformam

## Programação

Segunda-feira – 03 de novembro de 2025

**Dia 1 – Eu, Gestão: Desenvolvimento individual na liderança.**

- Foco no propósito, autoconhecimento, gestão do tempo e comunicação estratégica para fortalecer a liderança pessoal e a assertividade.

8h às 9h	<b>Oficina 1   Conexão do encontro   Propósito e sentido: por que estamos aqui?</b> Palestrante: <b>Lais Barros</b> - Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional – MPO
9h às 11h	<b>Oficina 2   Competências essenciais à gestão: transformando o gestor em um líder assertivo</b> Palestrante: <b>Lais Barros</b> - Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional – MPO
11h às 11h20	<b>Pausa para o descanso</b>
11h20 às 12h30	<b>Oficina 3   Comunicação estratégica: como se posicionar de forma assertiva para construir uma imagem de gestão segura</b> Palestrante: <b>Ane Silva</b>   Chefe da Divisão de Comunicação da Secretaria Nacional de Políticas Penais
12h30 às 14h	<b>Intervalo para o almoço</b>
14h às 16h	<b>Oficina 4   Autoconhecimento: em que ponto estou? Capacidade de autogestão para promover segurança psicológica</b> Palestrante: <b>Joelma Bezerra</b> - Secretária de Gestão de Pessoas da DPU
16h às 16h20	<b>Pausa para o descanso</b>
16h20 às 18h	<b>Oficina 5   Como planejar seu tempo para mais eficiência</b> Palestrante: <b>Clemens Santos</b>   Auditor Federal de Controle Externo no TCU   Palestrante em Liderança e Produtividade

A organização do Encontro poderá ajustar a programação, se necessário.



## Programação

Terça-feira – 04 de novembro de 2025

### Dia 2 – Equipes: Liderança no contexto das relações de trabalho.

- Estratégias para influenciar e engajar pessoas, lidar com diversidade, comunicar à distância e conduzir mudanças organizacionais com resiliência.

8h às 10h	<b>Oficina 6   Engajamento e comunicação para a gestão de equipes em trabalho remoto</b> Palestrante: <b>Lais Barros</b> - Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional – MPO
10h às 10h20	<b>Pausa para o descanso</b>
10h20 à 12h20	<b>Oficina 7   Gestão da mudança: a força por meio da adaptabilidade e resiliência</b> Palestrante: <b>Henrique Santana</b> - Curador do programa Lideragov e professor das disciplinas, Gestão de equipes e Engajamento
12h20 às 13h40	<b>Intervalo para o almoço</b>
13h40 às 15h40	<b>Oficina 8   Influência e Poder: Construindo Autoridade com Habilidades Políticas e oratória Eficaz –</b> Palestrante: <b>Gleison Costa</b>   Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas no FNDE
15h40 às 16h	<b>Pausa para o descanso</b>
16h às 18h	<b>Oficina 9   Gestão da Diversidade: aplicando letramento em equipes diversas</b> Palestrante: <b>Leandro Rocha</b>   Assistente Social na área de Saúde Pública   Autor   Especialista em Gestão e Direitos Humanos

A organização do Encontro poderá ajustar a programação, se necessário.



## Programação

Quarta-feira – 05 de novembro de 2025

### Dia 3 – Instituições: Gestão estratégica e governança.

- Tomada de decisões baseadas em evidências, uso de tecnologia e inteligência artificial, planejamento com foco em riscos e formação de redes para soluções coletivas.

8h às 10h	<b>Oficina 10   Decisões estratégicas com base em evidências: o poder do diagnóstico</b> Palestrante: <b>Carla Antloga</b> - Gestora de projetos em Engajamento, saúde e Qualidade de Vida no Trabalho
10h às 10h20	<b>Pausa para o descanso</b>
10h20 à 12h20	<b>Oficina 11   Como a inteligência artificial pode apoiar na eficiência e otimização da gestão de processos</b> Palestrante: <b>Ulisses Bezerra</b> - Instrutor da Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público – ESASP
12h20 às 13h40	<b>Intervalo para o almoço</b>
13h40 às 15h40	<b>Oficina 12   Planejamento estratégico para uma governança eficiente: a gestão baseada em riscos</b> Palestrante: <b>Ana Carolina Bezerra</b>   Assessora-Chefe de Planejamento, Estratégia e Modernização da DPU
15h40 às 16h	<b>Pausa para o descanso</b>
16h às 18h	<b>Oficina 13   Formação de redes: o poder das redes para soluções coletivas</b> Palestrante: <b>Maristela de Carvalho</b> – Analista de Políticas Sociais:: Políticas Públicas e Cooperação Internacional em Trabalho e Emprego, Educação, Gestão Pública: LideraGOVer 1.0

A organização do Encontro poderá ajustar a programação, se necessário.



## Coordenadora técnica e palestrante



### **Lais Barros**

**Chefe de Gabinete da Secretaria de Articulação Institucional - MPO**

Coordenadora de Desenvolvimento de Pessoas em órgão Federal; Integrante do Grupo de Estudos e Pesquisas em Psicodinâmica do Trabalho Feminino - Psitrafem da Universidade de Brasília; Facilitadora em treinamentos de Desenvolvimento de Pessoas e de Liderança no Setor Público; 10 anos de experiência na administração pública; Mediadora de conflitos e Facilitadora de grupos e equipes; Graduada em Pedagogia pela Faculdade Albert Einstein e Geografia pela Universidade de Brasília, Especialista em Gestão Pública; Pós-graduanda em Neurociência e Comportamento pela Faculdade Unyleya; Aluna Especial de Mestrado no Instituto de Psicologia Clínica e Cultura da Universidade de Brasília.

## Time de especialistas e palestrantes



### **Clemens Santos**

**Auditor Federal de Controle Externo no TCU | Palestrante em Liderança e Produtividade**

Auditor Federal de Controle Externo no Tribunal de Contas da União, com atuação nas áreas de planejamento estratégico, auditoria governamental, gestão de pessoas e gestão do conhecimento. É palestrante com foco em liderança para resultados e produtividade pessoal, além de coach organizacional certificado pelo Instituto Brasileiro de Coaching. Possui sólida experiência na promoção de práticas de alto desempenho no setor público.



## Palestrantes convidados



### **Joelma Bezerra**

#### **Secretária de Gestão de Pessoas da Defensoria Pública da União**

Possui graduação em Psicologia pela Universidade Católica Dom Bosco (1998). Pós graduação em Gestão de Pessoas pelo Centro de Ensino Superior do Amazonas - CIESA (2008) e MBA em Administração e Políticas Públicas pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais - IBMEC (2017). Trabalhou 10 anos na área de Gestão de Pessoas em empresas de pequeno, médio e grande porte, das quais destacam-se o Grupo Industrial João Santos (Cimento Nassau) e a Yamaha Motor da Amazônia. Entrou para o serviço público em 2010, no Ministério das Comunicações, no cargo de Psicóloga. Nos últimos 8 anos foi responsável pela condução das atividades de desenvolvimento de pessoas do Ministério das Comunicações e do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, onde conduziu projetos como a implantação da Gestão por Competências, do Programa de Educação para Aposentadoria e Longevidade, Programas de Desenvolvimento de Lideranças e de Competências Comportamentais, além de Planejamento de ações estratégicas em Desenvolvimento de Pessoas. É Mediadora de Conflitos formada pela Mediação Brasil e atua como facilitadora de aprendizagem na Escola Nacional de Administração Pública, nos temas de Gestão de Pessoas e Desenvolvimento de Competências de liderança. Participante da Turma de 2023 do LideraGov. Temas de Gestão de Pessoas e Desenvolvimento de Competências de liderança. Participante da Turma de 2023 do LideraGov.



## Palestrantes convidados



### Henrique Santana

**Curador do programa Lideragov e professor das disciplinas Gestão de equipes e Engajamento**

**Consultor com 20 anos de experiência** em diferentes áreas — empresarial, social e terceiro setor. Atuou como **empreendedor social, empresário, CEO, gestor de pessoas, colaborador, consultor, docente, treinador e coach**, impactando mais de **20 mil líderes** e desenvolvendo **10 mil equipes** em organizações públicas, privadas e do terceiro setor.

É **psicólogo, com especialização em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), e Mestre em Biologia Cultural com Humberto Maturana, pela Escuela Matriztica e Universidad Mayor do Chile. Também é participante da 1ª Formação Internacional em Facilitação e Consultoria Integral.**

Atua como **professor internacional** em cursos de desenvolvimento de líderes e grupos em Santo Domingo, além de ser **docente da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)**, curador do **LideraGov** e do programa de **Desenvolvimento de Liderança e Onboarding**.

Com ampla experiência em **transformação de indivíduos, equipes e organizações**, tem como foco os processos de **aprendizagem e desenvolvimento humano**. Acredita em um mundo do trabalho em que o **ser humano ocupa o centro** das relações e resultados.



## Palestrantes convidados



### **Carla Sabrina Xavier Antloga**

#### **Psicóloga, pesquisadora e fundadora da Heurística Gestão por Evidências**

Psicóloga, mestre e doutora em Psicologia Social, do Trabalho e das Organizações, com foco em psicodinâmica do trabalho e qualidade de vida no trabalho. Realizou pós-doutorado em filosofia do trabalho e aspectos contemporâneos do trabalho feminino.

Atua em pesquisas e intervenções orientadas pela inovação em dois eixos principais: trabalho feminino e saúde mental no trabalho. No primeiro eixo, desenvolve estudos e ações que evidenciam a importância do trabalho feminino para a sociedade, a economia e as questões psicodinâmicas envolvidas nesse contexto, abrangendo temas como maternidade, liderança e empreendedorismo feminino. No segundo eixo, investiga como o trabalho contemporâneo pode gerar tanto mal-estar quanto bem-estar para os trabalhadores, a depender das práticas de gestão adotadas por gestores e organizações. Em ambos os eixos, suas propostas são alicerçadas na inovação, com a premissa de que os resultados das pesquisas gerem transformações sociais ou organizacionais.

É líder do Grupo de Estudos e Pesquisas em Psicodinâmica do Trabalho Feminino e sócia-fundadora da Heurística Gestão por Evidências, startup criada a partir das pesquisas mais atuais desenvolvidas na Universidade de Brasília..



## Palestrantes convidados



### **Maristela de Carvalho**

**Analista de Políticas Sociais:: Políticas Públicas e Cooperação Internacional em Trabalho e Emprego, Educação, Gestão Pública: LideraGOVer 1.0**

Coordenadora do Programa LideraGOV na Enap, liderando as edições 3, 4 e 5. Com 10 anos de experiência em políticas públicas relacionadas a trabalho, emprego, gestão governamental, educação e liderança, também atuou por outros 10 anos com automação industrial e mercado de energia. Com ampla experiência em relações internacionais, já integrou Assessorias Internacionais em diversas pastas governamentais, com destaque para o papel de Assessora Especial para Assuntos Internacionais no Ministério da Educação, onde contribuiu para o aprimoramento da educação e a promoção de boas práticas globais. Além disso, dedica-se à construção de redes estratégicas, é facilitadora de processos de transformação governamental, consultora independente no LA-BORA!gov e entusiasta da formação de lideranças públicas. Engenheira eletricista pela UNIFEI e MBA em Gestão Estratégica pela USP, une competências técnicas à paixão por pessoas e inovação no serviço público.



### **Leandro Rocha da Silva**

**Assistente Social na área de Saúde Pública | Autor | Especialista em Gestão e Direitos Humanos**

Mestre em História das Ciências e da Saúde pela Fiocruz, com especializações em Gestão de Emergências no SUS, Psicologia Jurídica, Gestão em Saúde e Responsabilidade Social. Atua atualmente como assistente social na área de saúde pública, com experiência nas áreas de direitos humanos, educação em saúde, saúde mental e saúde sexual e reprodutiva.

Foi Assistente de Projetos no Senac Rio, com destaque para a supervisão do Projeto Jovem Aprendiz e projetos do Centro de Cidadania. Ao longo da carreira, tem se dedicado ao fortalecimento de políticas públicas e à promoção da cidadania, sempre com foco na qualificação dos serviços e na formação continuada de profissionais.



## Palestrantes convidados

### **Gleison Costa**

#### **Geral de Gestão de Pessoas e Organizações no FNDE**



Psicólogo, professor e eterno estudante! Mestre em Administração Pública (PPGA/UnB). Servidor público da carreira de Especialista no FNDE, atualmente estou como Coordenador-Geral de Gestão de Pessoas e Organizações no FNDE. Graduado também em Gestão de RH. Especialista em Pessoas, Inovação e Resultados (ENAP) e em Didática e Práticas de Ensino (UNIFACEAR). Experiência com Gestão de Pessoas e seus subsistemas há mais de 15 anos na iniciativa privada e pública. Professor conteudista nas disciplinas de Psicologia e Gestão de Pessoas. Professor da ENAP nos cursos das trilhas de Liderança e Gestão de Pessoas. Interesse por pesquisas e atuação na área de Comportamento Humano; Comportamento Organizacional, Desempenho Individual, Desempenho de Lideranças, Gestão de Pessoas, Habilidade Política. Integrante do Grupo de Estudos e Pesquisas Avançadas em Comportamento Organizacional - GEPACO, coordenado pelo Dr. Francisco Antonio Coelho Júnior, desde agosto de 2021.

### **Ulisses Bezerra**

#### **Instrutor da Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público – ESASP**



Mestrando em Administração pela Universidade de Fortaleza – UNIFOR, Bacharel em Administração pela Universidade Federal do Amazonas - UFAM, Especialista em Educação a Distância, Gestão e Tutoria e Direito do Trabalho. É tutor e professor no Ensino Superior e Técnico nos cursos de Administração e Gestão de Pessoas. Servidor Público do Estado e instrutor da Escola de Gestão e Aperfeiçoamento do Servidor Público – ESASP (Escola de Governo do Amazonas) nas áreas de Gestão de Pessoas, Licitações, Elaboração de projetos e Captação de recursos. Possui experiência de mais de 10 anos com Gestão de Equipes em grandes empresas como Oi, Comitê Olímpico e Itaú Unibanco. E compartilha um pouco de sua vivência no Instagram @acertenacarreira, com dicas de vagas, entrevistas e carreira profissional



## Palestrantes convidados



### **Ana Carolina Bezerra**

#### **Assessora-Chefe de Planejamento, Estratégia e Modernização da DPU**

Integra o LideraGOV 3.0 e atua como Assessora-Chefe de Planejamento, Estratégia e Modernização na Defensoria Pública da União. É doutoranda em Administração Pública pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), mestre em Educação Profissional e Tecnológica pelo ProfEPT-IFES e graduada em História pela Universidade Federal da Bahia. Possui especializações em Coordenação Pedagógica (UNIFACS) e em Políticas Públicas de Educação com ênfase em monitoramento (UnB).

Analista Técnica de Políticas Sociais do Executivo Federal, possui sólida trajetória nas áreas de educação e gestão pública, com atuação destacada em planejamento estratégico, monitoramento e avaliação, gestão de projetos, gestão de riscos, inovação e temas ligados à diversidade, equidade e inclusão.



### **Ane Silva**

#### **Chefe da Divisão de Comunicação da Secretaria Nacional de Políticas Penais**

Jornalista, Mestre em Comunicação pela Universidade de Brasília (UnB) e pós-graduada em Gestão da Comunicação-Organizacional. Atua como chefe da Divisão de Comunicação da Secretaria Nacional de Políticas Penais, é curadora educacional no Ministério da Justiça no tema Comunicação e já ministrou mais de 500 horas de treinamentos e cursos, inclusive na Escola Nacional de Administração Pública (Enap) e na Escola Nacional de Serviços Penais (Espen). Já foi Coordenadora de Diversidade na Secretaria de Comunicação da Presidência da República e atuou no Plano de Comunicação pela Igualdade Racial. É aluna do curso LideraGOV 4.0 – QuilomboGOV.



# Encontro de Liderança para o Futuro

do Setor Público - Estratégia e Relações que Transformam

## Investimento por participante

**R\$ 1.990,00 | (Mil novecentos e noventa reais).**

### ✓ Acesso à Plataforma Exclusiva IBVC Valoriza

Tenha acesso à nossa plataforma exclusiva, que oferece uma ampla gama de recursos para sua capacitação online, com ferramentas que ampliam sua experiência e potencializam o aprendizado.

### ✓ Palestras Online e Ao Vivo com Especialistas

Participe de sessões interativas em tempo real com profissionais experientes do setor público. Tire dúvidas, interaja e aprenda diretamente com quem entende do assunto.

### ✓ Apostila com Conteúdo Exclusivo

Receba uma apostila digital com conteúdo aprofundado, desenvolvida especialmente para este curso, disponível na plataforma de participantes.

### ✓ Certificado de Conclusão – 24 Horas

Ao final do curso, você receberá um certificado com carga horária de 24 horas, reconhecendo sua dedicação e aprendizado.

### ✓ Acesso às Gravações das Videoaulas

Revise as aulas quando quiser! As gravações ficarão disponíveis na plataforma para que você possa assistir quantas vezes precisar.

## Material de apoio

-  Gravações das videoaulas
-  Certificado geral – 24 horas
-  Apostila com conteúdo exclusivo
-  Acesso à plataforma exclusiva para participantes

## Formato

Online | Oficinas 100% interativas | Plataforma: ZOOM

**Duração:** 24 horas de capacitação, distribuídas em 3 dias de encontro

**Datas:** 03, 04 e 05 de novembro de 2025

**Horários:** Das 08h00 às 18h00 (com pausas e intervalo de almoço)

O Encontro será realizado de forma totalmente interativa, com oficinas práticas e dinâmicas, permitindo uma experiência de aprendizado envolvente e aplicável à realidade da administração pública.

## Pagamento

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado, em parcela única, por emissão de Nota de Empenho, Ordem de Compras ou Transferência, em nome de: **Instituto Brasileiro De Valorização E Capacitação - IBVC LTDA - (CNPJ nº 48.205.748/0001-57)**, no seguinte banco credenciado:



Banco do Brasil  
Agência: 1534-2  
Conta Corrente: 41356-9

Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação Telefones: (41) 3621-2498

Whatsapp: (41) 99664-8124

[contato@ibvcvaloriza.com.br](mailto:contato@ibvcvaloriza.com.br)  
[www.ibvcvaloriza.com.br/curso/lideranca](http://www.ibvcvaloriza.com.br/curso/lideranca)