



## TERCEIRIZAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS PÚBLICOS

ENCONTRO NACIONAL



EVENTO ONLINE 100% AO VIVO



32 HORAS  
DE TREINAMENTO

## Palestrantes

Convidados ✦



DATA

26 A 29 DE AGOSTO DE 2024



THIAGO  
ZAGATTO



FLAVIANA  
PAIM



THIAGO  
BERGMANN



MÁRCIO  
MOTTA

## O ENCONTRO

O objetivo do evento é bastante amplo, buscando não apenas cumprir os requisitos legais e normativos, mas também melhorar a performance e eficiência das contratações na Administração Pública. Isso inclui tópicos como identificar quais serviços podem ser terceirizados, entender os componentes salariais e adicionais, lidar com diferentes regimes tributários das empresas terceirizadas, procedimentos de fiscalização, equilíbrio econômico-financeiro dos contratos, custos não renováveis e outros aspectos operacionais.

Caso você seja um profissional envolvido na Gestão Pública ou na área de Terceirização, o evento oferece uma oportunidade valiosa para aprender sobre os aspectos complexos e variados envolvidos na Terceirização de Bens e Serviços Públicos, especialmente Considerando a Nova Lei de Licitações e Contratos nº 14.133/21.



### O ENCONTRO

O Encontro Nacional da Terceirização de Bens e Serviços Públicos promovido pelo Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação é um evento altamente especializado e atualizado no campo da Terceirização de Serviços Públicos no Brasil. O evento é focado em abordar diversos aspectos relacionados à Terceirização, desde as normas e regulamentações legais até questões trabalhistas, previdenciárias, contábeis e tributárias envolvidas nesse tipo de contrato.

O objetivo do evento é bastante amplo, buscando não apenas cumprir os requisitos legais e normativos, mas também melhorar a performance e eficiência das contratações na Administração Pública. Isso inclui tópicos como identificar quais serviços podem ser terceirizados, entender os componentes salariais e adicionais, lidar com diferentes regimes tributários das empresas terceirizadas, procedimentos de fiscalização, equilíbrio econômico-financeiro dos contratos, custos não renováveis e outros aspectos operacionais.

Caso você seja um profissional envolvido na Gestão Pública ou na área de Terceirização, o evento oferece uma oportunidade valiosa para aprender sobre os aspectos complexos e variados envolvidos na Terceirização de Bens e Serviços Públicos, especialmente Considerando a Nova Lei de Licitações e Contratos nº 14.133/21. Participe!

### PÚBLICO-ALVO

Departamento de compra; Departamento de planejamento; Departamento de serviços contínuos e terceirizados; Gestores e fiscais de contratos; Agentes de contratação; Pregoeiros e equipe de apoio; Auditores; Superintendentes e Diretores; Gestores de áreas; Assessores e procuradores jurídicos; Áreas de compliance e governança; Empresas interessadas em contratar com a Administração Pública.

### PROGRAMAÇÃO

#### SEGUNDA-FEIRA - 26/08

08H30 ÀS  
10H30

##### Oficinas

#### PERFORMANCE NAS TERCEIRIZAÇÕES, NOVOS PRAZOS, NOVOS CRITÉRIOS PARA A MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

- Como aumentar a performance e desburocratizar as contratações de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra.

**Palestrante:** Thiago Anderson Zagatto - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União

10H30 ÀS  
10H45

Intervalo

10H45 ÀS  
12H30

##### Oficinas

#### PERFORMANCE NAS TERCEIRIZAÇÕES, NOVOS PRAZOS, NOVOS CRITÉRIOS PARA A MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO

- Novos prazos de contrato, critérios para reequilíbrio, medição e pagamento, fiscalização contratual e responsabilidade trabalhista da Administração

**Palestrante:** Thiago Anderson Zagatto - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União



12H30 ÀS  
13H30

Almoço

13H30 ÀS  
15H30

**Oficinas**

### **A COMPLEXA E DESAFIADORA COMPOSIÇÃO DE CUSTOS NAS TERCEIRIZAÇÕES**

- Verbas salariais: CCTs distintas, ausência de CCTs, CCTs não homologadas, fixação dos salários pela Administração, adicionais de periculosidade, insalubridade e noturno – como calcular
- O que fazer na transição de contratos quando a nova empresa é regida por CCT com salário e benefícios

**Palestrante:** Flaviana Vieira Paim - Plestrante, congressista e facilitadora de treinamentos abertos e fechados relacionados à gestão de Contratos Públicos.

15H30 ÀS  
15H45

Intervalo

15H45 ÀS  
17H00

**Oficinas**

### **A COMPLEXA E DESAFIADORA COMPOSIÇÃO DE CUSTOS NAS TERCEIRIZAÇÕES**

- Encargos Sociais: o estimado pela Administração e os valores possíveis conforme a natureza jurídica da empresa e o regime tributário utilizado

**Palestrante:** Flaviana Vieira Paim - Plestrante, congressista e facilitadora de treinamentos abertos e fechados relacionados à gestão de Contratos Públicos.

## TERÇA-FEIRA - 27/08

08H30 ÀS  
10H30

**Oficinas**

### **RELAÇÃO COM O MERCADO: CONDIÇÕES DE HABILITAÇÃO, NATUREZA JURÍDICA DAS EMPRESAS QUE PODEM SER CONTRATADAS, DOCUMENTOS EXIGIDOS NA FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS**

- Participação de Microempresas e Empresas de Pequeno Porte em serviços vedados ao Simples Nacional: providências necessárias

**Palestrante:** Thiago Bergmann de Queiroz - Analista judiciário na Tribunal Superior Eleitoral

10H30 ÀS  
10H45

Intervalo

10H45 ÀS  
12H30

**Oficinas**

### **RELAÇÃO COM O MERCADO: CONDIÇÕES DE HABILITAÇÃO, NATUREZA JURÍDICA DAS EMPRESAS QUE PODEM SER CONTRATADAS, DOCUMENTOS EXIGIDOS NA FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS**

- A contratação de cooperativas, entidades assistenciais, SLU, MEI, pessoa física com RPA – hipóteses, vedações e impactos nos custos

**Palestrante:** Thiago Bergmann de Queiroz - Analista judiciário na Tribunal Superior Eleitoral



12H30 ÀS 13H30	Almoço
13H30 ÀS 15H30	<b>Oficinas</b> <b>MECANISMOS ACAUTELATÓRIOS, PRORROGAÇÃO E MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Por que implementar os mecanismos acautelatórios da Conta-Vinculada ou do Pagamento pelo Fato-Gerador – Vamos falar de riscos</li><li>• Demonstração prática da operacionalização da conta-vinculada</li></ul> <b>Palestrante:</b> Márcio Motta Lima da Cruz - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União
15H30 ÀS 15H45	Intervalo
15H45 ÀS 17H00	<b>Oficinas</b> <b>MECANISMOS ACAUTELATÓRIOS, PRORROGAÇÃO E MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• O que fazer com o saldo remanescente da conta-vinculada</li><li>• Os valores de retenção são pré-determinados e fixos ou dependem dos valores contidos na proposta da empresa contratada?</li></ul> <b>Palestrante:</b> Márcio Motta Lima da Cruz - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União

## QUARTA-FEIRA - 28/08

08H30 ÀS 10H30	<b>Oficinas</b> <b>RELAÇÃO COM O MERCADO: CONDIÇÕES DE HABILITAÇÃO, NATUREZA JURÍDICA DAS EMPRESAS QUE PODEM SER CONTRATADAS, DOCUMENTOS EXIGIDOS NA FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Requisitos da Contratação e Regras de Habilitação aplicáveis: como balancear a necessidade de selecionar um prestador adequado sem restringir injustificadamente a competitividade</li></ul> <b>Palestrante:</b> Thiago Bergmann de Queiroz - Analista judiciário na Tribunal Superior Eleitoral
10H30 ÀS 10H45	Intervalo
10H45 ÀS 12H30	<b>Oficinas</b> <b>RELAÇÃO COM O MERCADO: CONDIÇÕES DE HABILITAÇÃO, NATUREZA JURÍDICA DAS EMPRESAS QUE PODEM SER CONTRATADAS, DOCUMENTOS EXIGIDOS NA FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Os papéis dos fiscais técnicos e administrativos – escopo de atuação, fatores motivadores de glosas e documentos exigíveis na fiscalização administrativa, irregularidades comumente observadas</li></ul> <b>Palestrante:</b> Thiago Bergmann de Queiroz - Analista judiciário na Tribunal Superior Eleitoral



12H30 ÀS  
13H30

Almoço

13H30 ÀS  
15H30

**Oficinas**

### **A COMPLEXA E DESAFIADORA COMPOSIÇÃO DE CUSTOS NAS TERCEIRIZAÇÕES**

- As provisões: como calcular no cenário de contratos anuais e no cenário de contratos quinquenais – valores sugeridos, limites e custos não renováveis
- Custos Indiretos, Tributos e Lucro – Possibilidades frente aos diferentes tipos de empresas participantes

**Palestrante:** Flaviana Vieira Paim - Plestrante, congressista e facilitadora de treinamentos abertos e fechados relacionados à gestão de Contratos Públicos

15H30 ÀS  
15H45

Intervalo

15H45 ÀS  
17H00

**Oficinas**

### **A COMPLEXA E DESAFIADORA COMPOSIÇÃO DE CUSTOS NAS TERCEIRIZAÇÕES**

- Critérios para a aferição da exequibilidade das propostas: o necessário equilíbrio entre o interesse da Administração, a vinculação ao edital, a isonomia, a competitividade e o formalismo moderado

**Palestrante:** Flaviana Vieira Paim - Plestrante, congressista e facilitadora de treinamentos abertos e fechados relacionados à gestão de Contratos Públicos

## QUINTA-FEIRA - 29/08

08H30 ÀS  
10H30

**Oficinas**

### **MECANISMOS ACAUTELATÓRIOS, PRORROGAÇÃO E MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

- Prorrogações e alterações contratuais à luz da Nova Lei de Licitações e das orientações dos órgãos de controle: limites, formalização, custos não renováveis, casos polêmicos

**Palestrante:** Márcio Motta Lima da Cruz - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União

10H30 ÀS  
10H45

Intervalo

10H45 ÀS  
12H30

**Oficinas**

### **MECANISMOS ACAUTELATÓRIOS, PRORROGAÇÃO E MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO**

- Reajuste, repactuação e revisão nos contratos DEMO à luz da Nova Lei de Licitações e das orientações dos órgãos de controle: datas de referência, alteração das alíquotas efetivas, FAP, mudança de regime tributário durante o contrato, inclusão de insalubridade e periculosidade, preclusão

**Palestrante:** Márcio Motta Lima da Cruz - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União



12H30 ÀS 13H30	Almoço
13H30 ÀS 15H30	<b>Oficinas</b> <b>PERFORMANCE NAS TERCEIRIZAÇÕES, NOVOS PRAZOS, NOVOS CRITÉRIOS PARA A MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Os limites à terceirização e ao tratamento do terceirizado: vedações a indicações, desvio de função, concessão de treinamento, terceirizados no apoio à fiscalização</li></ul> <b>Palestrante:</b> Thiago Anderson Zagatto - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União
15H30 ÀS 15H45	Intervalo
15H45 ÀS 17H00	<b>Oficinas</b> <b>PERFORMANCE NAS TERCEIRIZAÇÕES, NOVOS PRAZOS, NOVOS CRITÉRIOS PARA A MANUTENÇÃO DO EQUILÍBRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Registro de preços e contratação de Facilities prediais: alternativas para aumentar a eficiência</li></ul> <b>Palestrante:</b> Thiago Anderson Zagatto - Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União

A ORGANIZAÇÃO DO ENCONTRO RESERVA-SE O DIREITO DE MODIFICAR TEMAS E A PROGRAMAÇÃO DIVULGADA, SEM AVISO PRÉVIO, POR QUESTÕES E RAZÕES DE ORDEM SUPERVENIENTE.

## COORDENADOR TÉCNICO E PALESTRANTE

### THIAGO ANDERSON ZAGATTO

Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União

Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União. Graduado em engenharia civil e cursando o 10º semestre de direito na Universidade de Brasília – UNB. Atuou como Engenheiro Orçamentista e executor de obras em empresa de construção civil. No TCU, participou como membro, coordenou e supervisionou diversas auditorias em processos licitatórios. Atualmente é Diretor de Divisão encarregada de planejar e contratar os serviços continuados para o Tribunal de Contas da União, possuindo grande experiência na elaboração de Estudos Preliminares e Termos de Referência.

Auditor Federal de Finanças e Controle no Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União (CGU).



## PALESTRANTES

### **FLAVIANA VIEIRA PAIM**

Plestrante, congressista e facilitadora de treinamentos abertos e fechados relacionados à gestão de Contratos Públicos

Contadora formada pela UNISINOS e Advogada, formada pela ULBRA, pós-graduada em Auditoria e Perícia Contábil sócia da Paim & Furquim Contabilidade, em Gravataí/RS. Palestrante, congressista e facilitadora de treinamentos abertos e fechados relacionados à gestão de Contratos Públicos, com enfoque específico para a elaboração e análise de planilhas de custos e formação do preço de prestação de serviços e fiscalização de contratos, tendo trabalhado em diversas instituições, entre às quais, podemos destacar Itaipu Binacional, Petrobras, CEMIG, Eletrosul, Prefeitura Municipal de Porto Alegre/RS, Prefeitura Municipal Pinhais/PR, Secretaria de Controle da Prefeitura de Boa Vista/RR, Universidade Federal Fronteira Sul-IFSUL; Caixa Econômica Federal, Banrisul, Pouplex, CEMIG, CONAB, Eletrosul, Secretaria de Transparência do Estado do Maranhão, UFOPA/PA, IFSUDESTE/MG, TJ/BA, TJ/ TO, TJ/RO, TJ/RR, TJ/MS, TJ/GO, TRE/TO, TRE/MA, TRE/RS, TRE/RJ, TRE/PR; dentre outras. Assessora técnica e articulista para as áreas de finanças e Licitações do INGEF – Instituto Nacional de Gestão Pública, com sede em Porto Alegre/ RS. Autora de diversos artigos publicados e co-autora do livro “SUBSÍDIOS PARA CONTRATAÇÃO Administrativa”, publicado pela INGEF Editora em 2010 e 2ª edição em 2011 (esgotado) e co-autora do livro “SUBSÍDIOS PARA CONTRATAÇÃO ADMINISTRATIVA – Legislação Essencial e Questões Práticas”, pela INGEF Editora, em 2012 (esgotado).

### **Thiago Bergmann de Queiroz**

Analista judiciário na Tribunal Superior Eleitoral

Mestre em Administração, área de concentração Finanças, pela Universidade de Brasília. Bacharel em Ciências Contábeis e licenciado em Matemática também na Universidade de Brasília. Analista Judiciário, especialidade Contabilidade, no Tribunal Superior Eleitoral com atuação nas áreas de auditoria e de licitações e contratos, com ênfase em terceirização de serviços. Atualmente atua na ASEPA TSE. Foi auditor-chefe do TSE, conselheiro deliberativo e fiscal da Funpresp-Jud e presidente do Comitê de Auditoria da Empresa de Planejamento e Logística. Professor do tema Licitações e Contratos da ENAP, ESAF e diversas empresas privadas e Governança Corporativa, Compliance e Riscos do IBMEC.

### **Márcio Motta Lima da Cruz**

Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União

É graduado em Matemática pelo Uniceub. Possui especialização em Gestão Pública pela Uned – Madrid/Espanha. Mestrado em Fazenda Pública e Administração Financeira – IEF – Madrid/Espanha. É Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União – TCU desde 2004, tendo exercido as funções de Chefe do Serviço de Produção Gráfica (2006-2012), Assessor da Secretaria de Engenharia e Serviços de Apoio (2012), Chefe do Serviço de Elaboração de Termos de Referência de Serviços de Engenharia (2012-2013), Chefe do Serviço de Acompanhamento de Licitações (2013-2016).

Atualmente, exerce a função de Diretor de Centralização e Padronização de Contratações (desde 01/2016). É Instrutor da Escola Nacional de Administração Pública – ENAP nos cursos de Gestão e Fiscalização de Contratos e Fundamentos do Pregão Eletrônico, de diversos cursos da Escola de Administração Fazendária – ESAF, instrutor de cursos privados e Professor da Secretaria de Educação do Distrito Federal



# TERCEIRIZAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS PÚBLICOS

ENCONTRO NACIONAL

## INVESTIMENTO

**R\$ 2.490,00**

(dois mil quatrocentos e noventa reais), por participante.

### ESTÁ INCLUSO NO INVESTIMENTO

- Material didático exclusivo, com conteúdo customizado para o Encontro, disponível na semana anterior ao curso;
- Certificado com 32 horas, disponível no último dia do Evento;
- Livro sobre a NLLC 14.133/21, entregue em nome de cada participante, na Instituição, após o Encontro.

## MATERIAL DE APOIO

- Apostila com conteúdo customizado para Encontro;
- Certificado Geral com carga horária de 32 horas. Será disponibilizado ao final do evento.

## FORMATO

Encontro ministrado **On-line e Ao Vivo**, em formato de oficinas, **100% interativo** pela plataforma **ZOOM**. Serão 32 horas de capacitação, 04 dias de encontro. Realizado no período da manhã das 08h30 às 12h30 e à tarde, entre 13h30 às 17h. Com intervalos das: 10h30 às 11h – 12h30 às 13h30 – 15h30 às 16h.

## PAGAMENTO

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado, em parcela única, por emissão de Nota de Empenho ou Transferência, em nome de: **Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação - IBVC LTDA (CNPJ nº 48.205.748/0001-57)** no seguinte banco credenciado:



**Banco do Brasil**  
**Agência:** 1534-2  
**Conta Corrente:** 41.356-9

### Instituto Brasileiro de Valorização e Capacitação

Telefones: (41) 3621-2498  
Whatsapp: (41) 99664-8124

contato@ibvcvaloriza.com.br  
www.ibvcvaloriza.com.br/curso/terceirizacao

AV FRANCISCO KRÜGER, 6140  
Almirante Tamandaré/PR  
CEP: 83.504-490